



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 05

פרוטוקול 121/2023

פרוטוקול מישיבת ועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ד' 26.09.2023

חברים:

גבי נטלי לאון, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח יעל אדלמן, סגנית חשב המשרד  
עו"ד אדווה ריכנבך, היועצת המשפטית

מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

בקשה מס' 598

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז עם 10 רשויות מקומיות להפעלת תכנית "מוטב יחדיו".

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה 3(16) עבור 8 רשויות ולפי תקנה 3(4)(ב) עבור 2 רשויות והכל כמפורט בנספח א'.

היקף ההתקשרות:

תקופת ההתקשרות לכל הרשויות תהיה מיום 01.01.2024 ועד ליום 30.06.2024 היקף ההתקשרות עבור 8 רשויות בסך כולל של 1,092,203 ₪ בהתאם לפירוט בנספח א' כאשר חלק המשרד בשיעור 75% הינו 819,152 ₪ והרשות משתתפת ביתר בשיעור 25%. עבור לוד ויוקנעם, ההארכה הינה ללא עלות נוספת.

תקנה תקציבית: 23.10.39.32 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה.

לא תתבצע ההתקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהארכת ההתקשרות עם 10 הרשויות המקומיות כפי שמפורטות בנספח א' להפעלת תכנית "מוטב יחדיו".

משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים מוביל בשנים האחרונות מדיניות 'עם הפנים לקהילה' המקדמת פיתוח מענים בקהילה עבור ילדים, בני נוער ומשפחותיהם. המענים הניתנים בתוך הקהילה – שכונה או עיר (שירותים ותכניות התערבות) ממוקדים בעיקר בפרט, בהורים ובמשפחות. לצד מענים אלה חסרה תשתית קהילתית בקהילה הגאוגרפית (ישוב, שכונה, או עיר) בה חיים ילדים ובני נוער במצבי סיכון ומשפחותיהם. תשתית קהילתית כזאת פועלת בראיה כוללת ובשותפות עמם כמעגל נוסף העשוי להשפיע על התפתחותם ותפקודם התקינים.

תוכנית 'מוטב יחדיו' פותחה על ידי ג'וינט-אשלים בשנת 2006 והוטמעה במשרד בשנת 2018. התוכנית פועלת לאורך השנים לקידום שינוי משמעותי וארוך טווח במצבם של ילדים ובני נוער במצבי סיכון בשכונות מעוטות הזדמנויות באמצעות התערבויות קהילתיות ומערכתיות.

יש לציין כי המשרד קלט את הרשויות כפי שנבחרו ע"י הג'וינט ומאז פעל בהן.

במהלך השנה האחרונה המשרד מקדם תהליכי אסדרה של הפעלת תכניות במחלקות לשירותים חברתיים בהתאם לקריטריונים והחלתם על הרשויות באופן שוויוני. משמעות הדבר היא שרשויות חדשות יזכו להפעיל את תוכנית מוטב יחדיו בהתאם לקריטריונים שייבחרו.

על מנת לאפשר לרשויות המפעילות כיום את תוכנית מוטב יחדיו לייצר הטמעה של התוכנית ברשות המקומית ולהתארגן בהתאם, (משמע; קליטת כ"א וגיוס תקציבי פעולה מתקציבי הרשות) אנו נדרשים להודיע מבעוד מועד לרשויות אלו על סיום התוכנית ברשות.

ההסכם עם רשויות המפעילות את תוכנית מוטב יחדיו עתיד להסתיים ב-31.12.2023 ונדרש זמן רב יותר לאפשר לרשויות להתארגן בין היתר גם בשל הסמיכות לבחירות ברשויות המקומיות. כמו כן, אנו נדרשים למספר תודשי עבודה נוספים על מנת לייצר קריטריונים ולהודיע לרשויות החדשות הזוכות.





**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**

לאור כך, מבקש הגורם המקצועי במכתבו הארכת התקשרות עם הרשויות לחצי שנה נוספת בלבד. במהלך תקופה זו יפעל:

1. ליצור קריטריונים ולהציע לרשויות הזכות על מנת לקבל את אישורן למציג להפעלת התוכנית. כמו גם להבין אלו רשויות מהרשויות הוותיקות ימשיכו להיות זכאיות לתכנית לאחר הרצת הקריטריונים השוויונים.
2. לסייע לרשויות בהם התוכנית לא ממשיכה בהתארגנות לקראת סיום וללוות אותן בהטעמת התוכנית ברשות המקומית.

נוכח האמור ולאור העובדה כי אנו נדרשים להודיע לרשויות מבעוד מועד על סיום עתידי של התוכנית ברשותן ולהציע והיערכותן להטמעה, נודה לאישור הועדה את הארכת ההתקשרות עם הרשויות המפעילות את התוכנית כיום לחצי שנה נוספת בלבד לפי המתווה הבא - פירוט בטבלת האקסל המצוייב (כולל סכומים)

1. עבור הרשויות באר שבע, נתיבות, ירושלים, רמלה, קרית גת, עכו, ירוחם ובת ים נבקש חידוש הסכמים לתקופה שבין התאריכים 1.1.2024 ועד ל-30.6.2024.
2. עבור הרשויות לוד ויקנעם אשר הפעילו את התוכנית באופן לא רציף בשל עזיבה של כ"א וקושי בגיוס כ"א חלופי, נבקש את אישור הועדה להארכה ללא עלות עבור החודשים 1.1.2024-30.6.2024.
3. עיריית מודיעין עילית הודיעה במהלך שנת 2023 שאינה מעוניינת להמשיך בהפעלת התוכנית.

לאור האמור לעיל, וועדת המכרזים מאשרת הארכת התקשרות עם 10 הרשויות הרשומות לעיל על מנת לשמור על רציפות תפקודית ושמירה על המשכיות התכנית. היקף ההתקשרות עבור 8 רשויות בסך כולל של 1,092,283 ₪ בהתאם לפירוט בנספח א' כאשר חלק המשרד בשיעור 75% הינו 819,152 ₪ והרשות משותפת ביתר בשיעור 25%. עבור לוד ויקנעם, ההארכה הינה ללא עלות נוספת.

היקף ההתקשרות של כל רשות עולה על 150,000 ₪ אך לא עולה 4 מיליון ₪.

לאור המפורט לעיל, וועדת המכרזים מאשרת הארכת ההתקשרות עם הרשויות המפורטות בטבלה לעיל עד ליום 30.06.2024

לענין החלטת הממשלה מס' 1116 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה.

גב' נטלי ליאון - יו"ר הוועדה  
גב' יעל אדלמן - סגנית חשב המשרד  
עו"ד נטאלי בן אור

וועדת הפטור המשרדית מיום  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
ינון אהרוני  
המנהל הכלכלי  
מנכ"ל המשרד  
גב' לידיה ראובני  
חשבת המשרד  
עו"ד רינת וייגלר  
היועצת המשפטית

בהתאם להוראות תקנה 10א (ז) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 1ג כנדרש.  
מועד תחילת ההתקשרות יהיה מיום חתימת החוזה ע"י מורשה חתימה במשרד.





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

14.9.2023

לכבוד:  
ועדת מכרזים

**הגדון: בקשה להתקשרות עם הרשויות המקומיות לצורך הפעלת תוכנית 'מוטב יחדיו' לחצי שנה נוספת בלבד**

תוכנית 'מוטב יחדיו' פותחה על ידי ג'וינט-אשלים בשנת 2006 והוטמעה במשרד בשנת 2018. התוכנית פועלת לאורך השנים לקידום שינוי משמעותי וארוך טווח במצבם של ילדים ובני נוער במצבי סיכון בשכונות מעוטות הזדמנויות באמצעות התערבויות קהילתיות ומערכתיות. יש לציין כי המשרד קלט את הרשויות כפי שנבחרו ע"י הג'וינט ומאז פעל בהן.

במהלך השנה האחרונה המשרד מקדם תהליכי אסדרה של הפעלת תכניות במחלקות לשירותים חברתיים בהתאם לקריטריונים והחלתם על הרשויות באופן שוויוני. משמעות הדבר היא שרשויות חדשות יזכו להפעיל את תוכנית מוטב יחדיו בהתאם לקריטריונים שייבחרו.

על מנת לאפשר לרשויות המפעילות כיום את תוכנית מוטב יחדיו לייצר הטמעה של התוכנית ברשות המקומית ולהתארגן בהתאם, (משמע; קליטת כ"א וגיוס תקציבי פעולה מתקציבי הרשות) אנו נדרשים להודיע מבעוד מועד לרשויות אלו על סיום התוכנית ברשות. ההסכם עם רשויות המפעילות את תוכנית מוטב יחדיו עתיד להסתיים ב-31.12.2023 ונדרש זמן רב יותר לאפשר לרשויות להתארגן בין היתר גם בשל הסמיכות לבחירות ברשויות המקומיות. כמו כן, אנו נדרשים למספר חודשי עבודה נוספים על מנת לייצר קריטריונים ולהודיע לרשויות החדשות הזכות אי לכך ובהתאם לזאת, בהתייעצות עם הגורמים המוסמכים חשבות המשרד, הייעוץ המשפטי ומנהלת המינהל סוכם בפגישה כי יש להאריך את ההתקשרות עם הרשויות אשר מפעילות את התוכנית כיום בחצי שנה נוספת בלבד.

לאור כך, אנו פונים לוועדת מכרזים ומבקשים לאפשר הארכת התקשרות עם הרשויות לחצי שנה נוספת בלבד.

במהלך תקופה זו נפעל:

91012



השירות לעבודה קהילתית [yehuditm@molsa.gov.il](mailto:yehuditm@molsa.gov.il)  
ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים ת.ד. 1260 מיקוד  
טל. 02-5085660 | פקס. 02-5085945



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

1. ליצור קריטריונים ולהציע לרשויות הזכות על מנת לקבל את אישורן למצ'ינג להפעלת התוכנית. כמו גם להבין אלו רשויות מהרשויות הוותיקות ימשיכו להיות זכאיות לתכנית לאחר הרצת הקריטריונים השוויוניים.
2. לסייע לרשויות בהם התוכנית לא ממשיכה בהתארגנות לקראת סיום וללוות אותן בהטעמת התוכנית ברשות המקומית.

פנייה זו מוגשת לוועדת מכרזים כבר בשלב מוקדם זה על מנת :

- א. שנוכל לפנות לרשויות שאינן ממשיכות בתוכנית מעבר לחצי שנה הנוספת ולהודיע להן , מספיק זמן מראש על סיום התוכנית ,ב30.6.2024 , על מנת לאפשר ולסייע להם בקידום הליך הטמעה ברשות.
- ב. שנוכל לפנות לרשויות החדשות שעלו בקריטריונים שנקבעו ,לקבל אישורן למצ'ינג להפעלת התוכנית.

על כן, בהמשך לוועדות המכרזים שהתקיימו:

- ✓ 27.12.2023 פרוטוקול מספר 2022\80 אושר חידוש התקשרות עבור הרשויות הבאות עד לתאריך 31.12.2023: באר שבע, נתיבות, מודיעין עילית, ירושלים, רמלה, קרית גת, עכו.
- ✓ 5.6.2023 פרוטוקול מספר 2023\60 אושרה הארכת ללא עלות עבור הרשויות יקנעם ולוד עד לתאריך 31.12.2023
- ✓ 26.7.2023 פרוטוקול מספר 2023\89 אושרה הארכת התקשרות עבור ירוחם עד לתאריך 31.12.2023
- ✓ 17.4.2023 פרוטוקול מספר 2023\34 אושרה הארכת התקשרות עבור העיר בת ים עד לתאריך 31.12.2023

לאור האמור לעיל ולאור העובדה כי אנו נדרשים להודיע לרשויות מבעוד מועד על סיום עתידי של התוכנית ברשותן ולהציע להיערכותן להטמעה, נודה לאישור הועדה את הארכת ההתקשרות עם הרשויות המפעילות את התוכנית כיום לחצי שנה נוספת בלבד לפי המתווה הבא- פירוט בטבלת האקסל המצ"ב (כולל סכומים)

1. עבור הרשויות באר שבע, נתיבות, ירושלים, רמלה, קרית גת, עכו, יקנעם, לוד וירוחם נבקש חידוש הסכמים לתקופה שבין התאריכים 1.1.2024 ועד ל-30.6.2024.
2. עבור הרשויות לוד ויקנעם אשר הפעילו את התוכנית באופן לא רציף בשל עזיבה של כ"א וקושי בגיוס כ"א חלופי, נבקש את אישור הועדה להארכה ללא עלות עבור החודשים 1.1.2024-30.6.2024.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

מודיעין עילית הודיעה במהלך שנת 2023 שאינה מעוניינת להמשיך בהפעלת התוכנית- מצ"ב מייל מהרשות המוקמית.

בברכה

אודיה שבתאי גטהון

מנהלת תחום קהילות פונקציונליות לניהול ידע,

בשירות לעבודה קהילתית

העתק:

לימור מוסייל- מנהלת השירות לעבודה קהילתית

עדנה כהן- תקציבנית השירות לעבודה קהילתית



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

14.9.2023

לכבוד:

ועדת מכרזים

**הנדון: בקשה להתקשרות עם הרשויות המקומיות לצורך הפעלת תוכנית 'מוטב יחדיו' לחצי שנה נוספת בלבד**

תוכנית 'מוטב יחדיו' פותחה על ידי ג'וינט-אשלים בשנת 2006 והוטמעה במשרד בשנת 2018. התוכנית פועלת לאורך השנים לקידום שינוי משמעותי וארוך טווח במצבם של ילדים ובני נוער במצבי סיכון בשכונות מעוטות הזדמנויות באמצעות התערבויות קהילתיות ומערכתיות. יש לציין כי המשרד קלט את הרשויות כפי שנבחרו ע"י הג'וינט ומאז פעל בהן.

במהלך השנה האחרונה המשרד מקדם תהליכי אסדרה של הפעלת תכניות במחלקות לשירותים חברתיים בהתאם לקריטריונים והחלתם על הרשויות באופן שוויוני. משמעות הדבר היא שרשויות חדשות יזכו להפעיל את תוכנית מוטב יחדיו בהתאם לקריטריונים שייבחרו.

על מנת לאפשר לרשויות המפעילות כיום את תוכנית מוטב יחדיו לייצר הטמעה של התוכנית ברשות המקומית ולהתארגן בהתאם, (משמע; קליטת כ"א וגיוס תקציבי פעולה מתקציבי הרשות) אנו נדרשים להודיע מבעוד מועד לרשויות אלו על סיום התוכנית ברשות. ההסכם עם רשויות המפעילות את תוכנית מוטב יחדיו עתיד להסתיים ב-31.12.2023 ונדרש זמן רב יותר לאפשר לרשויות להתארגן בין היתר גם בשל הסמיכות לבחירות ברשויות המקומיות. כמו כן, אנו נדרשים למספר חודשי עבודה נוספים על מנת לייצר קריטריונים ולהודיע לרשויות החדשות הזכות. אי לכך ובהתאם לזאת, בהתייעצות עם הגורמים המוסמכים חשבות המשרד, הייעוץ המשפטי ומנהלת המינהל סוכם בפגישה כי יש להאריך את ההתקשרות עם הרשויות אשר מפעילות את התוכנית כיום בחצי שנה נוספת בלבד.

לאור כך, אנו פונים לוועדת מכרזים ומבקשים לאפשר הארכת התקשרות עם הרשויות לחצי שנה נוספת בלבד.

במהלך תקופה זו נפעל:

91012



השירות לעבודה קהילתית [yehuditm@molsa.gov.il](mailto:yehuditm@molsa.gov.il)  
ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים ת.ד. 1260 מיקוד  
טל. 02-5085660 | פקס. 02-5085945



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

1. ליצור קריטריונים ולהציע לרשויות הזכות על מנת לקבל את אישורן למצ'ינג להפעלת התוכנית. כמו גם להבין אלו רשויות מהרשויות הוותיקות ימשיכו להיות זכאיות לתכנית לאחר הרצת הקריטריונים השוויונים.
2. לסייע לרשויות בהם התוכנית לא ממשיכה בהתארגנות לקראת סיום וללוות אותן בהטעמת התוכנית ברשות המקומית.

פנייה זו מוגשת לועדת מכרזים כבר בשלב מוקדם זה על מנת :

- א. שנוכל לפנות לרשויות שאינן ממשיכות בתוכנית מעבר לחצי שנה הנוספת ולהודיע להן , מספיק זמן מראש על סיום התוכנית , ב-30.6.2024 , על מנת לאפשר ולסייע להם בקידום הליך הטמעה ברשות.
- ב. שנוכל לפנות לרשויות החדשות שעלו בקריטריונים שנקבעו , לקבל אישורן למצ'ינג להפעלת התוכנית.

על כן, בהמשך לועדות המכרזים שהתקיימו:

- ✓ 27.12.2023 פרוטוקול מספר 2022\80 אושר חידוש התקשרות עבור הרשויות הבאות עד לתאריך 31.12.2023: באר שבע, נתיבות, מודיעין עילית, ירושלים, רמלה, קרית גת, עכו.
- ✓ 5.6.2023 פרוטוקול מספר 2023\60 אושרה הארכת ללא עלות עבור הרשויות יקנעם ולוד עד לתאריך 31.12.2023
- ✓ 26.7.2023 פרוטוקול מספר 2023\89 אושרה הארכת התקשרות עבור ירוחם עד לתאריך 31.12.2023
- ✓ 17.4.2023 פרוטוקול מספר 2023\34 אושרה הארכת התקשרות עבור העיר בת ים עד לתאריך 31.12.2023

לאור האמור לעיל ולאור העובדה כי אנו נדרשים להודיע לרשויות מבעוד מועד על סיום עתידי של התוכנית ברשותן ולהציע להיערכותן להטמעה, נודה לאישור הועדה את הארכת ההתקשרות עם הרשויות המפעילות את התוכנית כיום לחצי שנה נוספת בלבד לפי המתווה הבא- פירוט בטבלת האקסל המצ'ב (כולל סכומים)

1. עבור הרשויות באר שבע, נתיבות, ירושלים, רמלה, קרית גת, עכו, ירוחם ובת ים נבקש חידוש הסכמים לתקופה שבין התאריכים 1.1.2024 ועד ל-30.6.2024.
2. עבור הרשויות לוד ויקנעם אשר הפעילו את התוכנית באופן לא רציף בשל עזיבה של כ"א וקושי בגיוס כ"א חלופי, נבקש את אישור הועדה להארכה ללא עלות עבור החודשים 1.1.2024-30.6.2024.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

מודיעין עילית הודיעה במהלך שנת 2023 שאינה מעוניינת להמשיך בהפעלת התוכנית- מצ"ב מייל מהרשות המוקמית.

בברכה

אודיה שבתאי גטהון

מנהלת תחום קהילות פונקציונליות לניהול ידע,

בשירות לעבודה קהילתית

העתק:

לימור מוסייל- מנהלת השירות לעבודה קהילתית

עדנה כהן- תקציבנית השירות לעבודה קהילתית

## עדנה כהן

מאת: אורית בן דרור  
נשלח: יום חמישי 14 ספטמבר 2023 11:53  
אל: אודיה שבתאי גטהון  
עותק: עדנה כהן; לימור מוסייל  
נושא: הגשת לועדת מכרזים- מוטב יחדיו- אישור תקציבי RE

מאשרת עד 900 אש"ח להארכת תכנית מוטב יחדיו לכל הרשויות שכיום בתכנית

### אורית בן דרור

מנהלת תחום תקצוב ותמחור  
מינהל שירותים אישיים וחברתיים  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל: 5085715-02

[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [OritBD@molsa.gov.il](mailto:OritBD@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

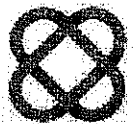
From: אודיה שבתאי גטהון <[OdeyaS@molsa.gov.il](mailto:OdeyaS@molsa.gov.il)>  
Sent: Wednesday, September 13, 2023 2:48 PM  
To: אורית בן דרור <[OritBD@molsa.gov.il](mailto:OritBD@molsa.gov.il)>  
Cc: לימור מוסייל <[LimorMu@molsa.gov.il](mailto:LimorMu@molsa.gov.il)>; עדנה כהן <[EdnaC@molsa.gov.il](mailto:EdnaC@molsa.gov.il)>  
Subject: הגשת לועדת מכרזים- מוטב יחדיו- אישור תקציבי

היא אושרית מה שלומך?  
בהמשך לפגישה שקיימנו בה החלטנו לעשות הסכמים לרשויות לחצי שנה נוספת וזהו- מצ"ב אקסל תקציבי לתוכנית מוטב יחדיו לתאריכים שבין 1.1.2024 ועד ל-30.6.2024

אודה לאישורך על מנת שאוכל להגיש לועדה  
בברכה

### אודיה שבתאי גטהון

מנהלת תחום פ"א קהילות פונקציונליות וניהול ידע  
שירות לעבודה קהילתית  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [OdeyaS@molsa.gov.il](mailto:OdeyaS@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

**החלטה מס' 45**

**פרוטוקול 80/2022**  
**פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים**  
**שהתקיימה בירושלים ביום ב' 27.12.2022**

**חברים:**  
גבי נטלי ליאון, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח דניאל פרג, ס' חשבת המשרד  
עו"ד ישי אילן המשנה היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

הנושא על סדר היום:  
התקשרות בפטור ממכרז עם 7 רשויות מקומיות להפעלת תכנית "מוטב יחדיו".

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה 3(16) לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:  
תקופת ההתקשרות לכל הרשויות תהיה מיום 01.01.2023 ועד ליום 31.12.2023 בסך כולל של 2,124,385 ₪ בהתאם לפירוט הבא: כנספה א' כאשר במשרד משתתף ב 75% והרשות 25%

תקנה תקציבית: 23.10.39.32 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה.  
לא תבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה תחום כדון.

הערות ונימוקים להחלטה:  
מדובר בהארכת התקשרות עם 7 הרשויות המקומיות הרשומות לעיל להפעלת תכנית "מוטב יחדיו".

מצ"ב מכתב הסבר של הגורם המקצועי.

משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים מוביל בשנים האחרונות מדיניות עם הפנים לקהילה המקדמת פיתוח מענים בקהילה עבור ילדים, בני נוער ומשפחותיהם. המענים הניתנים בתוך הקהילה - שכונה או עיר (שירותים ותכניות התערבות) ממוקדים בעיקר בפרט, בהורים ובמשפחות. לצד מענים אלה חסרה תשתית קהילתית בקהילה הגאוגרפית (ישוב, שכונה, או עיר) בה חיים ילדים ובני נוער במצבי סיכון ומשפחותיהם. תשתית קהילתית כזאת פועלת בראיה כוללת ובשותפות עם כמעגל נוסף העשוי לחשפיע על התפתחותם ותפקודם התקינים.

ביום 23.04.2020 פרוטוקול מס' 52/2020 החלטה מס' 01 אישרה וועדת המכרזים הארכת התקשרות בפטור ממכרז עם 10 רשויות מקומיות להפעלת תכנית "מוטב יחדיו" עד ליום 31.12.2020 - ללא עלות נוספת. ביום 01.12.2020 פרוטוקול מס' 122/2020 החלטה מס' 19 אישרה ועדת המכרזים התקשרות בפטור ממכרז עם 8 רשויות מקומיות להפעלת תכנית "מוטב יחדיו" מיום 01.01.2021 ועד ליום 31.12.2021 בסך של 2,340,000 ₪

ביום 19.04.2021 פרוטוקול מס' 16/2021 החלטה מס' 16 אישרה ועדת המכרזים הארכת התקשרות בפטור ממכרז עם עיריית חולון להפעלת תכנית "מוטב יחדיו" מיום 01.06.2021 ועד ליום 31.12.2021 - ללא עלות נוספת. בראשית תקופת ההארכה הרשות גייסה כוח אדם שבסופו של דבר חזר בו. בשל פרק הזמן הקצר שנותר למימוש החסכם התקבלה החלטה משותפת לסגור את ההתחייבות הקיימת ולהגיש בקשה חדשה לשנת פעילות מלאה ב-2022.

פרוטוקול מס' 16/2021 החלטה מס' 15 התקשרות בפטור ממכרז עם הרשויות המקומיות ירוחם (500208319) ובת ים (500262001) להפעלת תכנית "מוטב יחדיו" מיום 01.08.2021 עד ליום 30.07.2022. בבת ים התכנית החלה ולכן מתבקשת עבור השלמה עד לסוף שנת 2022. בירוחם התכנית טרם אוישה ובהחלטה משותפת עם הרשות הוחלט להאריך את תקופת ההתקשרות. הרשות התחייבה לגייס כוח אדם מתאים.

ביום 15.07.2021 פרוטוקול מס' 55/2021 החלטה מס' 12 אישרה ועדת הפטור המשרדית התקשרות עם 11 רשויות מקומיות להפעלת תכנית מוטב יחדיו מיום 01.01.2022 ועד ליום 31.12.2022 בסך כולל של 3,052,500 ₪.





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי


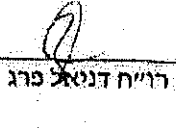
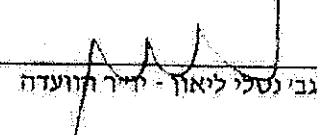
כעת מבקש הגורם המקצועי, הארכת התקשרות עם 7 הרשויות הרשומות לעיל על מנת לשמור על רציפות תפקודית ושמירה על המשכיות התכנית ביישובים מיום 01.01.2023 ועד ליום 31.12.2023 בסך של 2,124,385 ₪.

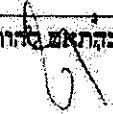
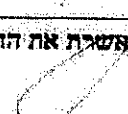

היקף ההתקשרות של כל רשות עולה על 150,000 ₪ אך לא עולה 4 מיליון ₪.

לאור המפורט לעיל, וועדת המכרזים מאשרת הארכת ההתקשרות עם הרשויות המפורטות בטבלה לעיל עד ליום 31.12.2023.

הוועדה מנחה את הגורם המקצועי לבחון את ההתקשרות מחדש מבחינת עלויות בפועל של כל רשות, האם הפעילות נחוצה ומה האיכות והתפוקה בכל רשות. כמו כן, הוועדה מנחה את הגורם המקצועי לחגור קריטריונים ברורים ואחידים לכלל הרשויות הקיימות בגין פעילות זו. לא תינתן הארכת נוספת להתקשרות זו ללא בחינות כאמור.

לענין החלטת הממשלה מס' 1116 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה:

 עו"ד ישאלין	 רו"ח דניאל פרג	 גבי נסלי ליאון - יו"ר הוועדה
---	---	--

 עו"ד דינת וייגלר היועצת המשפטית	 גבי לידיה ראובני חשבת המשרד	 גבי סיגל מורן מנכ"לית המשרד
---	---	---

בהתאם לחוראות תקנה 10א (ז) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית מיום 18.1.23. מאשרת את ההתקשרות בהתאם לחוראות תקנה 10א(ב)(1) מועד תחילת ההתקשרות יחיה מיום חתימת החוזה ע"י מורשה חתימה במשרד.





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

20/11/22

לכבוד:  
ועדת מכרזים

**הנדון: השלמה וחיידוש הסכמים עם הרשויות המקומיות לצורך הפעלת תוכנית 'מוטב יחדיו'**

תכנית מוטב יחדיו עוסקת בפיתוח קהילתי- שכונתי ממוקד בילדים ונוער במצבי סיכון ומשפחותיהם, בשכונות מעוטות הזדמנויות בפריפריה החברתית והגאוגרפית של ישראל. מטרת התוכנית לצמצם את מצבי הסיכון של ילדים, בני נוער וצעירים המתגוררים בשכונות מוחלשות באמצעות יצירת סביבה פיסית וחברתית תומכת בפרט, במשפחה ובקהילה. מצ"ב אישור הוועדה שהתקיימה בתאריך 15.7.2021 לחדש הסכמים עם 11 רשויות מקומיות המפעילות את תוכנית 'מוטב יחדיו' לשנת 2022 (פרוטוקול מספר, 55/2021 מצ"ב פרוטוקול הוועדה).

כיוון שהגענו לתום תקופת ההסכם הנוכחי אנו מבקשים לחדש את ההסכמים עם 7 רשויות אשר איישו את כוח האדם בתוכנית ומפעילות אותה ולבצע הארכה ללא עלות והשלמת תקציב לשנת 2023 עבור 3 רשויות אשר איישו את כוח האדם בתוכנית ומפעילות אותה לא באופן רציף במהלך השנה וזאת בשל עזיבה של כ"א וקושי בגיוס כ"א חלופי. (ההסכם עם לוד הינו עד 8/23 ולכן לא כלולה בבקשה זו)

על מנת לשמור על רציפות תפקודית ושמירה על המשכיות בתוכנית ביישובים בהם התוכנית פועלת וביישובים בהם התוכנית עתידה לפעול אנו מבקשים מועדת מכרזים לאשר את הפעלתה באופן הבא: עבור הרשויות באר שבע, נתיבות, מודיעין עילית, ירושלים, רמלה, קרית גת ועכו נבקש לחדש את ההתקשרות מתאריך 1.1.2023 ועד לתאריך 31.12.2023. עבור הרשויות ירוחם, בת ים ויוקנעם עילית נבקש מהוועדה לאשר את השלמת התקציב לשנת 2023 כפי שמפורט בטבלה המצורפת עבור החודשים שבהם לא אוישו התפקידים. לגבי כולם עדכנו שכר עו"ס ב 9.9% . סך הסכום המבוקש- 2,135,872 ₪ השתתפות משרד לתקופת ההתקשרות בין החודשים 1.1.2023 ועד 31.12.2023

אנו רואים חשיבות רבה להמשך הפעלת התוכנית.

בברכה

לימור מוסייל, מנהלת השירות לעבודה קהילתית

העתק: עדנה כהן- תקציבנית השירות לעבודה קהילתית

91012



השירות לעבודה קהילתית [yehuditm@molsa.gov.il](mailto:yehuditm@molsa.gov.il)  
ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים ת.ד. 1260 מיקוד  
טל. 02-5085660 | פקס. 02-5085945



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 04

פרוטוקול מס' 60/2023

פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום 05.06.2023

חברים:

גבי אתי קיסוס, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח יעל אדלמן, ס' חשבת המשרד  
ענייד נטאלי בן ארי, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

בקשה מס' 355

הנושא על סדר היום:

הארכת התקשרות בפטור ממכרז עם רשות מקומית לוד (500270004) ויוקנעם (500202403) להפעלת תכנית "מוטב יחדיו" – ללא עלות נוספת

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את הארכת ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(1) לתקנות חובת המכרזים.

חיקף ההתקשרות:

רשות מקומית לוד – הארכת התקשרות מיום 01.08.2023 ועד ליום 31.12.2023 ללא עלות נוספת על בסיס ההתקשרות הראשונה שאושרה בסך 330,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 247,500 ₪ והרשות המקומית לוד משתתפת בסך של 82,500 ₪ (25% מהעלות הכוללת)

רשות מקומית יוקנעם – הארכת התקשרות מיום 01.11.2023 ועד ליום 31.12.2023 ללא עלות נוספת על בסיס ההתקשרות הראשונה שאושרה בסך 330,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 247,500 ₪ והרשות המקומית לוד משתתפת בסך של 82,500 ₪ (25% מהעלות הכוללת)

תקנה תקציבית: 23.10.39.32 – מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה.  
לא תבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז עם רשות מקומית לוד ויוקנעם להפעלת תכנית "מוטב יחדיו".

משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים מוביל בשנים האחרונות מדיניות יעם הפנים לקהילה המקדמת פיתוח מענים בקהילה עבור ילדים, בני נוער ומשפחותיהם. המענים הניתנים בתוך הקהילה – שכונה או עיר (שירותים ותכניות התערבות) ממוקדים בעיקר בפרט, בהורים ובמשפחות. לצד מענים אלה חסרה תשתית קהילתית בקהילה הגאוגרפית (ישוב, שכונה, או עיר) בה חיים ילדים ובני נוער במצבי סיכון ומשפחותיהם. תשתית קהילתית כזאת

ביום 31.01.2022 פרוטוקול מס' 08/2022 החלטה מס' 9 אישרה וועדת הפטור המשרדית התקשרות עם עיריית לוד להפעלת תוכנית יחדיו מיום 01.08.2022 ועד ליום 31.07.2023 בתקשרות בסך 330,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 247,500 ₪ והרשות המקומית לוד משתתפת בסך של 82,500 ₪ (25% מהעלות הכוללת)

ביום 15.07.2021 פרוטוקול מס' 55/2021 החלטה מס' 12 אישרה וועדת הפטור המשרדית התקשרות עם 11 רשויות מקומיות להפעלת תוכנית יחדיו מיום 01.01.2022 ועד ליום 31.12.2022 - מתוכם הרשות יוקנעם בסך 330,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 247,500 ₪ והרשות המקומית יוקנעם משתתפת בסך של 82,500 ₪ (25% מהעלות הכוללת)

ההתקשרות הוארכה ביום 09.01.2023 ללא עלות נוספת עד ליום 31.10.2023.







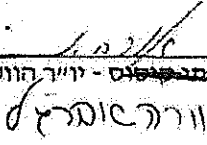
**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**

כעת מבקש הגורם המקצועי, הארכת התקשרות עם רשות מקומית לוד להמשיך הפעלת תוכנית מוטב יחדיו מיום 01.08.2023 ועד ליום 31.12.2023 ללא עלות נוספת על מנת לאפשר לעיר לוד להמשיך את הפעילות שהחלה בעקבות איוש חלק מכוח אדם

הארכת תקשרות עם רשות מקומית יקנעם להמשיך הפעלת תוכנית מוטב יחדיו מיום 01.11.2023 ועד ליום 31.12.2023 ללא עלות נוספת היות ועדיגית יקנעם מתקשה לאייש כייא להכניס תומך עוייש וכך מתוך רצון לשמר את התשתיות הקיימות שפותחו בעקבות התוכנית בעיר.

לאור המפורט לעיל, ועדת המכרזים מאשרת הארכת התקשרות עם הרשות המקומית לוד ויוקנעם ללא עלות נוספת

לעניין החלטת הממשלה מס' 1116 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה.

 עו"ד נטאלמן ארי	 רו"ח יעל אדלמן, סגנית חשב המשרד	 גבי אמחיט - יו"ר הוועדה אוורט אורט
--	--	--





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

חחלטת מסי 02

פרוטוקול מסי 89/2023

פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים  
שהתקיימה בירושלים ביום די 26.07.2023

חברים:

גבי אתי קיסוס, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח יעל אדלמן, סי' חשבת המשרד  
עו"ד נטאלי בן ארי, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר  
בקשה מסי 356

הערות ונימוקים להחלטה:

הארכת התקשרות בפטור ממכרז עם ירוחם (500208319) להפעלת תכנית "מוטב יחידיו" תכנית קהילתית לילדים ונוער בסיכון בירוחם בהתאם להחלטת ממשלה 1357.

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה (16)3 לתקנת חוק חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

תקופת ההתקשרות תהא מיום 01.09.2023 ועד ליום 31.12.2023 בסך כולל של 115,445 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך 86,854 ₪ (75% מהיקף ההתקשרות) והרשות משתתפת בסך של 28,861 ₪ (25% מהיקף ההתקשרות).

תקנה תקציבית: 23.10.39- מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה.  
לא תבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהתקשרות עם ירוחם ויוקנעם להפעלת תכנית "מוטב יחידיו" תכנית קהילתית לילדים ונוער בסיכון בירוחם בהתאם להחלטת ממשלה 1357.

משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים מוביל בשנים האחרונות מדיניות יעם הפנים לקהילה המקדמת פיתוח מענים בקהילה עבור ילדים, בני נוער ומשפחותיהם. המענים הנחנים בתוך הקהילה – שכונה או עיר (שירותים ותכניות התערבות) ממוקדים בעיקר בפרט, בחורים ובמשפחות. לצד מענים אלה חסרה תשתית קהילתית בקהילה הגאוגרפית (ישוב, שכונה, או עיר) בה חיים ילדים ובני נוער במצבי סיכון ומשפחותיהם. תשתית קהילתית כזאת

ביום 15.07.2021 פרוטוקול מסי 55/2021 החלטה מסי 12 אישרה ועדת הפטור המשרדית התקשרות עם 11 רשויות מקומיות להפעלת תכנית מוטב יחידיו מיום 01.01.2022 ועד ליום 31.12.2022 בסך כולל של 3,052,500 ₪.

ביום 27.12.2022 פרוטוקול מסי 80/2022 החלטה מסי 45 אישרה וועדת הפטור המשרדית התקשרות עם 7 רשויות מקומיות להפעלת תוכנית יחידיו מיום 01.01.2023 ועד ליום 31.12.2023 בסך כולל של 2,124,385 ₪.

ביום 09.01.2023 פרוטוקול מסי 03/2023 החלטה מסי 06 אישרה וועדת המכרזים הארכת התקשרות עם ירוחם מיום מיום 01.01.2023 ועד ליום 31.08.2023 ללא עלות נוספת.

כעת מבקש הגורם המקצועי לחדש את החסכם עם עיריית ירוחם אשר איישה את כוח האדם בתכנית ומפעילה אותה. הארכה מבוקשת עד ליום 31.12.2023 וזאת כי בימים אלו עובדים על הגדרות קרטריונים לבחירת רשויות במוטב יחידיו וכי יתייכן כי בשנה הבאה ייבחרו רשויות אחרות על פי קרטריונים שייבחרו

מטרת התוכנית לצמצם את מצבי הסיכון של ילדים, בני נוער וצעירים המתגוררים בשכונות מוחלשות באמצעות יצירת סביבה פיסית וחברתית תומכות בפרט, במשפחה ובקהילה.



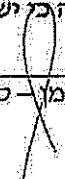
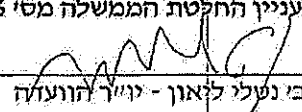



**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והפיקוח החברתי**

עלמנת לשמור על רצופית תפקודית ושמירה על המשכיות התכנית ברשות הרוחם.

לאור המפורט לעיל, וועדת המכרזים מאשרת ההתקשרות עם הרוחם להפעלת תכנית "מוטב יחדיו" מיום 01.09.2023 ועד ליום 31.12.2023

לעניין החלטת הממשלה מסי 1116 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה.

 גבי יעל אדלמן – ס. חשבת המשרד	 גבי נשלי לזאון - יו"ר הוועדה
 עו"ד נטאלי בן ארי	





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 06

פרוטוקול 34/2023

פרוטוקול מישיבת ועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ב' 17.04.2023

חברים:

גב' אתי קיסוס, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח יעל אדלמן, ס' חשבת המשרד  
עו"ד נטאלי בן ארי, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גב' רונית אדלר

בקשה מס' 235

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז עם הרשות המקומית בת-ים (500262001) להפעלת תכנית "מוטב יחדיו"

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה 163 לתקנות חוק חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

תקופת ההתקשרות מיום 01.05.2023 ועד ליום 31.12.2023 בסך של 190,889 ₪ כאשר המשרד מממן סך של 143,167 ₪ (75% מעלות ההתקשרות) והרשות מממנת סך של 47,722 ₪ (25% מעלות ההתקשרות) בהתאם למודל המצורף כנספח א'.

תקנה תקציבית: 23.10.39.32 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהארכת התקשרות עם הרשויות המקומיות בת-ים, להפעלת תכנית "מוטב יחדיו".

משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים מוביל בשנים האחרונות מדיניות עם הפנים לקהילה המקדמת פיתוח מעניים בקהילה עבור ילדים, בני נוער ומשפחותיהם. המונעים הניתנים בתוך הקהילה - שכונה או עיר (שירותים ותכניות התערבות) ממוקדים בעיקר בפרט, בהורים ובמשפחות. לצד מעניים אלה חסרה תשתית קהילתית בקהילה הגאוגרפית (ישוב, שכונה, או עיר) בה חיים ילדים ובני נוער במצבי סיכון ומשפחותיהם.

ביום 15.07.2021 פרוטוקול מס' 55/2021 החלטה מס' 12 אישרה ועדת הפטור המשרדית התקשרות עם 11 רשויות מקומיות להפעלת תכנית מוטב יחדיו מיום 01.01.2022 ועד ליום 31.12.2022 בסך כולל של 3,052,500 ₪.

ביום 27.12.2022 פרוטוקול מס' 80/2022 החלטה מס' 45 אישרה ועדת הפטור המשרדית התקשרות עם 7 רשויות מקומיות להפעלת תוכנית יחדיו מיום 01.01.2023 ועד ליום 31.12.2023 בסך כולל של 2,124,385 ₪.

ביום 09.01.2023 פרוטוקול מס' 03/2023 החלטה מס' 6 אישרה ועדת המכרזים הארכת התקשרות עם 3 רשויות: בת-ים, ירוחם ויוקעם להמשך הפעלת תכנית "מוטב יחדיו" ללא עלות נוספת תקופת ההתקשרות עבור בת-ים הינה מיום 01.01.2023 ועד ליום 30.04.2023 בשל העובדה שלקח זמן עד שהרשויות איישו כוח אדם או לכך נוצרו פערים ולא נוצל חלק מתקציב 2022.

כעת מבקש הגורם המקצועי, התקשרות עם בת-ים להמשך הפעלת תכנית "מוטב יחדיו" על מנת לשמור על רציפות תפקודית ושמירה על המשכיות התכנית ברשות בת-ים.

לאור האמור לעיל ועדת המכרזים מאשרת התקשרות בפטור ממכרז עם הרשות המקומית בת-ים להפעלת תכנית "מוטב יחדיו" מיום 01.05.2023 ועד ליום 31.12.2023 בסך של 190,889 ₪ כאשר המשרד מממן סך של 143,167 ₪ (75% מעלות ההתקשרות) והרשות מממנת סך של 47,722 ₪ (25% מעלות ההתקשרות).

החלטה טעונה אישור ועדת הפטור המשרדית לעניין החלטת הממשלה מס' 1116 - הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם הזמנה זה.

גב' אתי קיסוס - יו"ר  
גב' יעל אדלמן - ס' חשבת המשרד  
עו"ד נטאלי בן ארי

אגף רכש, מכרזים והתקשרויות | MICHRAZIM@molsa.gov.il

www.molsa.gov.il

אתר ממשל זמין - www.gov.il

רח' ירמיהו 39, ירושלים | טל. 02-5085508 | פקס. 02-5085942



**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**

התקשרות בפטור ממכרז עם הרשות המקומית בת - ים (500262001) להפעלת תכנית "מוטב יחדיו"

הו"מ: משרד הרווחה והביטחון החברתי סעיף 23. S. 2 מאשרת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 10א(ב)(1)

<u>עו"ד רינת וייגלר</u> היועצת המשפטית	<u>גבי לידיה אהרונ</u> חשבת המשרד	<u>מר יגור אהרתי</u> מנכ"לית המשרד
---	--------------------------------------	---------------------------------------

בהתאם להוראות תקנה 10א(ג) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 1ג כנדרש.  
מועד תחילת ההתקשרות יהיה מיום חתימת החוזה ע"י מורשה חתימה במשרד.



## אודיה שבתאי גטהון

**מאת:** לימור מוסייל  
**נשלח:** יום שני 22 מאי 2023 20:50  
**אל:** אודיה שבתאי גטהון  
**נושא:** Fwd: FW: מוטב יחדיו מודיעין עילית

ראי מטה

----- הודעה שהועברה -----  
<OrtalAz@molsa.gov.il> מ: אורטל אזריאל  
תאריך: 22 במאי 2023 14:01  
מוטב יחדיו מודיעין עילית: FW: נושא  
<LimorMu@molsa.gov.il> לימור מוסייל, <EdnaC@molsa.gov.il> אל: עדנה כהן  
עותק:

היי, ראו מטה

**אורטל אזריאל**  
מפקחת מרכזת במחוז (עבודה קהילתית) - ירושלים  
שירות לעבודה קהילתית  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 02-5085316  
www.molsa.gov.il | OrtalAz@molsa.gov.il

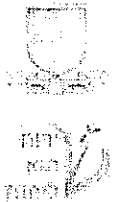


חוסן חברתי לישראל

**From:** מיקי מילר <miki@MODIL.ORG.IL>  
**Sent:** Thursday, May 18, 2023 6:59 PM  
**To:** אורטל אזריאל <OrtalAz@molsa.gov.il>  
**Cc:** אפרת יפת <efraty@MODIL.ORG.IL>  
**Subject:** מוטב יחדיו מודיעין עילית

אורטל שלום,  
לאחר מאמצים ממושכים שנמשכו על פני השנה האחרונה אני רואה שאנחנו לא מצליחים לאייש את תפקיד העו"ס במוטב יחדיו.  
מהסיבה הזו אני נאלצת להודיע כי לא מכל יותר להפעיל את התוכנית במודיעין עילית.  
תודה על הסבלנות הרבה והליווי לאורך כל הדרך.

**מיקי מילר**  
MSW מנהלת אגף הרווחה, עו"ס לחוק הנוער  
אגף רווחה, עיריית מודיעין עילית  
073-2347534  
miki@modil.org.il



**From:** אורטל אזריאל <OrtalAz@molsa.gov.il>  
**Sent:** Monday, May 8, 2023 1:41 PM  
**To:** מיקי מילר <miki@MODIL.ORG.IL>  
**Cc:** אפרת יפת <efraty@MODIL.ORG.IL>  
**Subject:** NUYC HJSHU